



Департамент образования Администрации города

Сургутская городская организация Профсоюза работников народного образования и науки Российской Федерации

Муниципальное казенное учреждение
«Управление дошкольными образовательными учреждениями»

СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

муниципального этапа конкурса
профессионального педагогического мастерства

ВОСПИТАТЕЛЬ ГОДА – 2023

ЗОЛЬНИКОВА ЕЛЕНА АЛЕКСАНДРОВНА

учитель физической культуры муниципального бюджетного
дошкольного образовательного учреждения детского сада
№ 14 «Брусничка»

Директор
департамента образования
Администрации города



И.П. Замятина

Председатель Сургутской городской
организации Профсоюза работников народного
образования и науки Российской Федерации



Л.И. Андриади

Директор муниципального казенного
учреждения «Управление дошкольными
образовательными учреждениями»



Е.П. Кадырова

г. Сургут, 2023